

หน่วยงานคณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ

การวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงพร้อมทั้งการประเมินระดับความเสี่ยงเบื้องต้น

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ระยะเวลา 1 ตุลาคม พ.ศ.66 - 30 กันยายน พ.ศ.67)

ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	ปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	ข้อมูลเชิงวิเคราะห์ ที่มาและข้อมูลเชิงประจักษ์
ด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ด้านบริหารจัดการ	บุคลากรปรับตัวให้ ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว	การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วทั้ง ทางด้านเทคโนโลยี โครงสร้าง ประชากร พฤติกรรมการเรียนรู้ของ คนรุ่นใหม่ ความต้องการของผู้เรียน ผู้รับบริการ และนโยบายต่าง ๆ ส่งผลให้คณะฯ ต้องปรับตัวเพื่อเผชิญ กับสภาวะการณ์เปลี่ยนแปลงอย่าง รวดเร็ว เช่น การเรียนการสอน หลักสูตรใหม่ ผลงานวิจัย การบริการ วิชาการแก่ชุมชน ให้ตอบสนองตรง ต่อความต้องการของสังคมได้อย่าง ทันการณ์	$4 \times 4 = 16$ สูงมาก	$3 \times 2 = 6$ ปานกลาง	ผลการดำเนินงานปีการศึกษา 2565 ด้านบุคลากรมีผลการดำเนินงานลดลงจากปี ที่ผ่านมา
ด้านการเงิน (Financial Risk)	ความไม่สมดุลของ รายรับและรายจ่ายที่ จะกระทบกับเงิน สะสมและแผนการ ลงทุนใหม่ๆ	ประเมินความเสี่ยงในอนาคตรายได้ จากทุกแหล่งเงินไม่เพียงพอกับ รายจ่าย	$4 \times 3 = 12$ สูง	$1 \times 2 = 2$ ต่ำ	ผลการดำเนินงานปีการศึกษา 2565 ตาม ตัวชี้วัดด้านรายได้จากค่าธรรมเนียม การศึกษาลดลง ทุนวิจัยจากแหล่งทุน ภายนอกน้อยลงจากและรายได้บริการ วิชาการลดลงภายนอก

ความเสี่ยง	วัตถุประสงค์	ปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	ข้อมูลเชิงวิเคราะห์ ที่มาและข้อมูลเชิงประจักษ์
ด้านปฏิบัติงาน (Operation Risk)	ความพร้อมด้านข้อมูลสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจในการเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการและการบริหารจัดการ	ขาดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูล การจัดเก็บยังเป็นแบบแยกส่วน ข้อมูลขาดการเชื่อมโยงกันระหว่างส่วนงาน และยังไม่มีระบบการนำเสนอผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ในรูปแบบของ Dashboard แบบ Real time เพื่อให้ผู้บริหารใช้ในการกำกับ ติดตามและเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ และนำไปใช้ในการปรับปรุงระดับกลยุทธ์และปฏิบัติการของคณะฯ	$4 \times 4 = 16$ สูงมาก	$3 \times 2 = 6$ ปานกลาง	ระบบฐานข้อมูล ABI e-office ยังไม่มีประสิทธิภาพและการจัดเก็บข้อมูลยังไม่สมบูรณ์ และยังขาดการรายงานผลแบบ Real time

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รภัทรดา เทพประดิษฐ์
ตำแหน่งคณบดีคณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ
วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566